

《蘇姿丰在 AMD 歲月的財務績效》

作者：屏東大學會計系 周國華老師

2021/11/16 本文另刊於 FB 社群：半導體產業討論區(元件物理與製程、IC Design 與 EDA)

台裔美籍的蘇姿丰(英文名：Lisa Su)是 MIT(麻省理工)的學士、碩士和電機博士，學歷傲人。據說她高中畢業時也憑著鋼琴造詣獲得茱莉亞音樂學院錄取，但她最終選擇就讀 MIT。

蘇姿丰從 MIT 畢業後，先後任職於 TI、IBM 及 Freescale 等公司，表現卓越。她在 2012 年 1 月被 AMD 延攬，擔任資深副總裁及營運長，並自 2014 年 10 起擔任 AMD 總裁及 CEO 至今。

現在的 AMD 可說是蘇姿丰的 AMD，11/15 的總市值創下新高，達到 1,785.9 億美元，是 2014 年底她剛擔任 CEO 不久時的 20.7 億美元的 86 倍多！

但蘇姿丰不是一直一帆風順的。自她加入 AMD 開始，2012Q1 至 2013Q4 這八季，AMD 都是虧損。那時她擔任副總裁及營運長，公司可說是在風雨飄搖中艱難度日。好不容易 2014Q1 到 2014Q3 公司都賺錢了，但自她從 2014 年 10 月擔任總裁及 CEO 開始，AMD 從 2014Q4 到 2017Q4 連續 13 個季度都是虧損狀態。蘇姿丰當時一定是壓力山大！

AMD 從 2012 年到 2017 年間的虧損，除了因為自身產品技不如人，無法獲得市場青睞外，也與一直和 AMD 藕斷絲連的 GlobalFoundries (GF)有關。GF 在 2009 年從 AMD 獨立出去成為晶圓代工廠後，AMD 為了照顧過去的員工，和 GF 簽有特別的營收協定。這些特別協定常常拉低 AMD 的毛利率。例如，AMD 在 2012Q1 及 2016Q3 的超低毛利率，就是和 GF 的特別協定造成的突兀現象。

AMD 在 2017 年推出的 Ryzen 處理器，是公司在營運上重大的轉捩點。這款處理器，無論在效能、功耗及架構上都能和 Intel 產品匹敵，但定價卻有誠意得多，自推出後大受市場歡迎。此外，AMD 善用 TSMC 的代工技術及產能，並持續擴充產品線，從 PC 處理器、伺服器晶片到繪圖晶片，都納入產品中。AMD 使用 TSMC 先進製程技術製造的伺服器晶片，因為功耗及耐熱度明顯優於 Intel 用較舊技術製造的產品，已經陸續拿下 MS Azure、AWS、Google Cloud 及 Meta (FB)的大訂單，AMD 的毛利率及營收也因此一路加速向上攀升。

熬了多年，蘇姿丰現在真的是熬出頭了。AMD 的營收、毛利率、總市值都創下新高，而且未來前景一片看好。祝福 AMD 在蘇姿丰領導下，未來的發展能像她在新產品發表會上戴的大鑽戒一樣光彩耀人！

附錄

AMD 自 2012Q1 起各季營收及毛利率

編表：屏東大學 周國華老師

季別	營收(億美元)	毛利率	季別	營收(億美元)	毛利率
			2016Q4	11.53	30.88%
2021Q3	43.13	48.37%	2016Q3	13.07	4.51%
2021Q2	38.50	47.53%	2016Q2	10.27	31.06%
2021Q1	34.45	46.07%	2016Q1	8.32	32.33%
2020Q4	32.44	44.73%	2015Q4	9.58	29.54%
2020Q3	28.01	43.91%	2015Q3	10.61	22.53%
2020Q2	19.32	43.89%	2015Q2	9.42	24.63%
2020Q1	17.86	45.80%	2015Q1	10.30	31.65%
2019Q4	21.27	44.62%	2014Q4	12.39	29.06%
2019Q3	18.01	43.14%	2014Q3	14.29	34.57%
2019Q2	15.31	40.56%	2014Q2	14.41	34.56%
2019Q1	12.72	40.96%	2014Q1	13.97	34.86%
2018Q4	14.19	37.84%	2013Q4	15.89	34.80%
2018Q3	16.53	39.99%	2013Q3	14.61	35.66%
2018Q2	17.56	37.13%	2013Q2	11.61	39.53%
2018Q1	16.47	36.25%	2013Q1	10.88	40.90%
2017Q4	13.40	33.73%	2012Q4	11.55	15.41%
2017Q3	15.84	36.05%	2012Q3	12.69	30.89%
2017Q2	11.51	33.54%	2012Q2	14.13	45.15%
2017Q1	11.78	32.09%	2012Q1	15.85	1.70%

資料來源：AMD 網站及美國 SEC 的 EDGAR 網站

AMD 財報採取曆年制，各季財報起訖大致與日曆吻合

AMD自2012Q1至2021Q3各季毛利率及營收

