

《總市值名列前茅的高科技公司 CEO 是學什麼出身的？》

作者：屏東大學會計系 周國華老師

2021/11/23 本文另刊於 FB 社群：半導體產業討論區(元件物理與製程、IC Design 與 EDA)

台積電創辦人張忠謀在 2021/10/27 的一場演講中，認同 Intel 新任執行長基辛格的說法，認為科技業的執行長最好是技術背景出身。

在歐美國家的公司治理上，執行長(CEO)是真正負責經營公司的人。東亞國家經常出現董事長制，也就是董事長才是真正發號施令、負責經營公司的人，CEO 只是聽命行事的高階經理人。

科技業的執行長(或真正發號施令的人)最好是技術背景出身，聽起來很有道理。但光有技術背景是無法經營公司的，所以執行長需要有經營上的歷練，或者有在技術以外公司經營相關知識的系統化學習經驗。

從附表中可看出，全球總市值排名進入前 25 名的科技公司中，排名第 1、2、3、5 名的 Apple、Microsoft、Alphabet 及 Amazon，它們的現任 CEO 都有 MBA 學位，其中 Apple、Microsoft 及 Alphabet 的 CEO 大學是理工科系背景。Amazon 的 CEO 大學念的是政治學，曾擔任 Amazon 的 AWS 部門負責人，因表現卓越被提拔為 CEO。

Tesla 的 Elon Musk 有經濟及物理學士學位，所以具有商科及理工科的雙重背景。他還念過史丹佛的材料科學博士課程，但沒有畢業。

NVIDIA 的黃仁勳、台積電的魏哲家和騰訊的馬化騰，都是標準的技術背景出身。他們在學歷上沒有商業背景訓練，但在企業經營實務的晉階過程中，應該有不少歷練，或者有像張忠謀這樣的 mentor 帶領，走過一段學習的歲月。

Samsung 有三位 CEO，但實際發號施令的人是少主李在鎔。李在鎔大學念的是歷史學，這對他在經營上的韜略選擇相當有幫助。他後來也念了 MBA，並且在哈佛念了五年的 DBA，但最後放棄。阿里巴巴現任 CEO 張勇是上海財經大學出身，從財務部門一路走上執行長大位。

荷蘭的 ASML 現在是半導體產業最關鍵的設備供應商，7 奈米以下先進製程需要的 EUV 曝光機只有它能生產。ASML 現任執行長 Peter Wennink 是從荷蘭的 NIVRA 這所會計專業訓練學校畢業，曾長期在國際四大會計師事務所之一的 Deloitte 服務。Peter Wennink 自 2013 年起擔任 ASML 執行長，並一路帶領 ASML 走向輝煌歲月。

Samsung 的李在鎔、阿里巴巴的張勇、ASML 的 Peter Wennink，在學歷上都沒有理工技術背景。他們要領導高科技公司，當然必須花功夫補足技術面的知識，至少在大方向上要具備真知灼見，才能成為服眾的掌舵者。

張忠謀認為科技業的執行長最好是技術背景出身。這是大原則，當然也會出現例外。當「天上掉下個烏紗帽，正好落在我頭頂上」這種看似好事臨門時，大部分人是很害怕的，但其實是歷練的好機會。會計背景出身的聯電董事長洪嘉聰，當年被曹興誠點名要他接班時，非常抗拒，要曹找學電機的人來接。但曹興誠說洪若不接，就要把聯電賣給特許半導體。洪嘉聰臨危受命，接下聯電董事長大位，度過顛頗的頭幾年歲月後，漸入佳境，聯電在今年大爆發，總市值曾攀升到台股第五名。淡江大學會計系畢業的洪嘉聰在 2021 年 9 月 8 日還獲頒清大名譽工學博士學位，以表彰他在半導體產業發展上的卓越貢獻。

看到 Amazon 的 Andy Jassy、Samsung 的李在鎔、阿里巴巴的張勇、ASML 的 Peter Wennink 及聯電的洪嘉聰這些例子，就知道科技業的 CEO 並非技術背景出身的人的專屬品。套句古話說：有為者，亦若是。

Meta (FB)的祖柏克大二就輟學了，和微軟創辦人比爾蓋茲、Apple 創辦人賈伯斯一樣，都沒完成大學學位，但都成功經營出影響全世界的巨型企業。前面也提到，Elon Musk 和李在鎔也曾就讀名校博士班但都放棄，Google 的幾位創辦人也都放棄了史丹佛的博士學位。當機會來臨時，掌握時機，從實做中累積 hands-on experience，應該是最有效的學習！

附錄

總市值名列前茅的高科技公司 CEO 是學什麼出身的？

製表：屏東大學 周國華老師

公司	全球市值排名 (11/23)	現任 CEO	學歷(不含榮譽學位)
Apple	1	Tim Cook	工業工程學士，MBA
Microsoft	2	Satya Nadella	電機學士，CS 碩士，MBA
Alphabet	3	Sundar Pichai	冶金學士，材料工程碩士，MBA
Amazon	5	Andy Jassy	政治學士，MBA
Tesla	6	Elon Musk	經濟學及物理學學士
Meta(FB)	7	Mark Zuckerberg	大二從哈佛輟學
NVIDIA	8	黃仁勳	電機學士，電子工程碩士
台積電	9	魏哲家	電機學士、碩士、博士
騰訊	11	馬化騰	CS 學士
Samsung	14	李在鎔(Samsung 有三位 CEO，但李是實際掌權者)	歷史學士，MBA
阿里巴巴	21	張勇	財務學士
ASML	25	Peter Wennink	NIVRA 會計專業訓練學校畢業

資料來源：維基百科及各公司網站